

Modul	Organisationsanalyse und Organisationsentwicklung
Modulbereich	Public Management
Inhalte & Schwerpunktthemen	<p>Wenn neue Dienstleistungen in die Alltagsarbeit integriert werden sollen, wenn sich eine Bibliothek der Herausforderung der Qualitätsentwicklung stellt, oder wenn Rationalisierungspotenziale identifiziert werden müssen, dann stellt sich die Notwendigkeit, bestehende Prozesse und Strukturen zu optimieren.</p> <p>Die Entwicklung einer Organisation setzt ein klares Zukunftsbild voraus und einen umfassenden und systematischen Prozess der Analyse. Dazu benötigen Sie als Führungskraft einen souveränen Umgang mit Instrumenten und Methoden, die Sie sowohl bei der Analyse wie bei der Gestaltung Ihrer Organisation einsetzen können und die neben der Organisationsperspektive auch die Perspektiven der Kunden und der Mitarbeitenden in den Blick nehmen.</p> <p>Schwerpunktthemen des Moduls:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Instrumente und Methoden der Organisationsanalyse und des Organisationsdesigns▪ Organisationsformen und Organisationsmodelle▪ Prozessanalyse, Prozessdesign, Service Blueprinting
DozentIn	Prof. Cornelia Vonhof, Hochschule der Medien Stuttgart
Ihr Nutzen	<p>Die projektorientierte Arbeit bindet Ihre konkreten beruflichen Erfahrungen ein und ermöglicht es Ihnen, auf Basis der erworbenen theoretischen Kenntnisse neue Impulse an Ihrem Arbeitsplatz zu setzen.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Sie kennen relevante Konzept und Methoden der Organisationsanalyse und des Organisationsdesigns und sind in der Lage, wirkungsvolle Instrumente und Vorgehensweisen auszuwählen und in der eigenen Organisation zielgerichtet für konkrete Entwicklungsprozesse einzusetzen.▪ Sie reflektieren Ihr eigenes Managementhandeln vor dem theoretischen Hintergrund und entwickeln es lösungsorientiert weiter.
Lehr- und Lernformen	In den Präsenzveranstaltungen werden Input-Phasen ergänzt durch moderierte Diskussionen und praktische Fallarbeit.

In der Selbststudienphase bearbeiten Sie allein oder gemeinsam mit anderen Teilnehmenden weiterführende Fragestellungen anhand von Literatur und Fallstudien. Moderierte Online-Diskussionen unterstützen Sie dabei.

Laufzeit des Moduls	08.09.2017 – 02.12.2017
----------------------------	-------------------------

Präsenztermine	Freitag, 08.09.2017, 10:00 – 18:00 Uhr Samstag, 09.09.2017, 09:00 – 16:00 Uhr Samstag, 02.12.2017, 09:00 – 17:00 Uhr
-----------------------	--

Optionale Prüfungsleistung	<p>Im Modul kann eine optionale Prüfungsleistung erbracht werden, die mit 5 ECTS anerkannt wird.</p> <p>Als Prüfungsleistung bearbeiten Sie in Form einer schriftlichen Studienarbeit eine anwendungsorientierte Fragestellung aus Ihrem beruflichen Kontext oder vertiefen ein Thema des Moduls.</p> <p>Abgabe der Prüfungsleistung: 02.12.2017</p>
-----------------------------------	--

Aufwandschätzung für das Modul	<p>5 ECTS entsprechen einem Zeitaufwand für das gesamte Modul von ca. 150 Zeitstunden. Diese setzen sich zusammen aus:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ 40 Stunden Präsenzveranstaltungen (inkl. Vor- und Nachbereitung)▪ 60 Stunden Selbststudium / eLearning▪ 50 Stunden Prüfungsleistungen <p>Der Zeitbedarf für das Modul beträgt ca. 8 Stunden pro Woche.</p>
---------------------------------------	---