

Modul	Change Management – Veränderungen gestalten
Modulbereich	Public Management
EDV-Nummer	365640
Modulinhalte & Schwerpunktthemen	<p>Veränderungen kann man nicht ausweichen. Ob die Einführung neuer Techniken, personelle Veränderungen, die Entwicklung eines Bibliotheksprofils – auslösende Faktoren gibt es viele. Veränderungsbedarf zu erkennen ist eine Sache, die Veränderung konkret zu planen und erfolgreich umzusetzen, jedoch eine andere.</p> <p>Der Schwerpunkt in diesem Modul liegt daher darauf, die Gestaltung von Veränderungsprozessen als zentrales Element eines ganzheitlichen Führungsverständnisses zu verstehen.</p> <p>Inhaltliche Schwerpunkte des Moduls sind:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Modelle für das Verständnis von Veränderungsprozessen▪ Architektur von Change Prozessen▪ Konflikte, ihre Dynamik und Formen der Intervention▪ Engagement in Teams und Organisationen
Lernziele	<p>Nach erfolgreichem Besuch des Moduls sind Sie in der Lage:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Gesetzmässigkeiten sowie die wesentlichen Erfolgsfaktoren und Stolpersteine von Veränderungsprozessen einzuordnen und für die eigene Arbeit berücksichtigen zu können▪ wichtige Instrumente für die Gestaltung von Veränderungsprozessen bewerten und nutzen zu können▪ sich aktuelles anwendungs- oder forschungsorientiertes Wissen zu erschließen, es im Hinblick auf gesellschaftliche, wirtschaftliche und kulturelle Auswirkungen zu reflektieren und auf Fragestellungen in Bibliotheken anzuwenden▪ eigene Erfahrungen in Veränderungsprozessen zu reflektieren und zu bewerten▪ als Führungskraft einer Organisation des Public Sector auf die von Seiten der Träger gestellten Anforderungen adäquat zu reagieren, Lösungen in Ihrem Verantwortungsbereich aktiv voranzutreiben und umzusetzen.
Voraussetzungen & Vorkenntnisse	<p>Voraussetzung für die Teilnahme ist ein abgeschlossenes Hochschulstudium. Dies weisen Sie mit Ihrem Hochschulzeugnis bei der Anmeldung (Upload) nach.</p> <p>Wir empfehlen eine mindestens einjährige Berufserfahrung, um einen gewinnbringenden Wissenstransfer auf Ihre berufliche Praxis zu gewährleisten.</p>

Umfang des Moduls	<p>Das Modul kombiniert 3 Präsenztage mit einer mehrmonatigen Online-Phase.</p> <p>Das Modul umfasst 6 ECTS. Dies entspricht einem Zeitaufwand für das gesamte Modul von ca. 180 Zeitstunden.</p>
Laufzeit des Moduls	10.02.2023 – 12.05.2023
Präsenztermine	<p>Freitag, 10.02.2023, 13:00 – 18:00 Uhr Samstag, 11.02.2023, 09:00 – 14:00 Uhr Freitag, 12.05.2023, 10:00 – 16:00 Uhr</p> <p>In der eLearning-Phase finden zwischen den Präsenzterminen begleitend und ergänzend Online-Meetings (jeweils 120 Minuten) statt.</p> <p>Freitag, 17.03.2023, 09:00 – 11:00 Uhr Freitag, 14.04.2023, 09:00 – 11:00 Uhr</p>
Lernsetting	<p>Präsenzveranstaltungen und modulbegleitende Online-Meetings.</p> <p>Das Modul bindet durch projektorientierte Arbeit Ihre konkreten beruflichen Erfahrungen ein und ermöglicht es Ihnen, auf Basis der erworbenen theoretischen Kenntnisse neue Impulse an Ihrem Arbeitsplatz zu setzen.</p>
Kosten & Finanzierung	<p>Die Gebühr für das Modul beträgt 600 Euro zzgl. 100 Euro Prüfungsgebühr. Verpflegung und Seminarunterlagen sind in den Teilnahmegebühren enthalten. Persönliche Aufenthalts- und Reisekosten sind von den Teilnehmenden selbst zu tragen.</p> <p>Kosten für Weiterbildung (Entgelte, Reise, Unterkunft) können steuerlich geltend gemacht werden. Weiterhin besteht die Möglichkeit, Bildungsurlaub zu beantragen.</p>
Zertifikat & optionale Prüfungsleistung	<p>Bei erfolgreichem Abschluss des Moduls mit einer Prüfungsleistung erhalten Sie ein Zertifikat der Hochschule der Medien, das Ihre erworbenen Kompetenzen und ECTS-Punkte bestätigt. Diese können im Master „Bibliotheks- und Informationsmanagement“ im Modulbereich Public Management angerechnet werden.</p> <p>Die optionale Prüfungsleistung setzt sich zusammen aus verschiedenen anwendungsorientierten Elementen, die im Modulverlauf bearbeitet werden. Als abschließende Prüfungsleistung setzen Sie sich in einer Studienarbeit – basierend auf der Auseinandersetzung mit theoretischen Konzepten – mit einer anwendungsorientierten Fragestellung aus Ihrem beruflichen Kontext oder vertiefen ein Thema des Moduls.</p> <p>Für die erbrachten Prüfungsleistungen erwerben Sie 6 ECTS. Abgabetermin der Studienarbeit: 21.05.2023</p>

Daneben besteht die Möglichkeit, das Modul als Weiterbildung zu absolvieren und es mit einer Teilnahmebescheinigung, jedoch ohne Prüfung und ECTS Punkte, abzuschließen.

Dozentin [Prof. Cornelia Vonhof](#), Hochschule der Medien